

令和3年度

# 収支予算書

1. 資金収支予算書
2. 事業活動収支予算書

学校法人 国士舘

# 資金収支予算書

令和3年4月1日から  
令和4年3月31日まで

(単位：円)

収入の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
学生生徒等納付金収入	15,473,466,000	15,747,388,000	△ 273,922,000
授 業 料 収 入	10,392,497,000	10,555,542,000	△ 163,045,000
入 学 金 収 入	854,000,000	941,505,000	△ 87,505,000
実 験 実 習 料 収 入	574,758,000	559,836,000	14,922,000
施 設 設 備 資 金 収 入	3,503,815,000	3,535,454,000	△ 31,639,000
諸 費 等 収 入	148,396,000	155,051,000	△ 6,655,000
手 数 料 収 入	416,890,000	416,890,000	0
入 学 検 定 料 収 入	404,267,000	404,267,000	0
試 験 料 収 入	296,000	296,000	0
卒 業 論 文 審 査 料 収 入	1,641,000	1,641,000	0
証 明 手 数 料 収 入	4,066,000	4,066,000	0
大学入試センター試験実施手数料収入	6,620,000	6,620,000	0
寄 付 金 収 入	85,600,000	95,100,000	△ 9,500,000
特 別 寄 付 金 収 入	85,500,000	95,000,000	△ 9,500,000
一 般 寄 付 金 収 入	100,000	100,000	0
補 助 金 収 入	1,889,624,000	1,894,576,000	△ 4,952,000
国 庫 補 助 金 収 入	1,352,898,000	1,357,905,000	△ 5,007,000
都 補 助 金 収 入	459,095,000	459,040,000	55,000
都私学財団助成金収入	77,631,000	77,631,000	0
資 産 売 却 収 入	1,800,000,000	1,101,500,000	698,500,000
有 価 証 券 売 却 収 入	1,800,000,000	1,101,500,000	698,500,000
付随事業・収益事業収入	282,072,000	235,760,000	46,312,000
補 助 活 動 収 入	121,791,000	121,791,000	0
附 属 事 業 収 入	6,903,000	6,903,000	0
受 託 事 業 収 入	105,526,000	105,526,000	0
公 開 講 座 収 入	46,730,000	418,000	46,312,000
プロジェクト協賛事業収入	1,122,000	1,122,000	0
受取利息・配当金収入	155,007,000	140,407,000	14,600,000
第3号基本金引当特定資産運用収入	7,000	7,000	0
その他の受取利息・配当金収入	155,000,000	140,400,000	14,600,000
雑 収 入	866,086,000	736,369,000	129,717,000
施 設 設 備 利 用 料 収 入	45,850,000	45,850,000	0
退職金財団等交付金収入	704,515,000	574,798,000	129,717,000
権 利 金 収 入	1,708,000	1,708,000	0
雑 収 入	114,013,000	114,013,000	0
借 入 金 等 収 入	0	0	0

(単位：円)

収入の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
前 受 金 収 入	3,495,131,000	3,495,131,000	0
授 業 料 前 受 金 収 入	1,673,996,000	1,673,996,000	0
入 学 金 前 受 金 収 入	887,215,000	887,215,000	0
実 験 実 習 料 前 受 金 収 入	126,324,000	126,324,000	0
施 設 設 備 資 金 前 受 金 収 入	688,245,000	688,245,000	0
諸 費 前 受 金 収 入	31,202,000	31,202,000	0
補 助 活 動 前 受 金 収 入	86,174,000	86,174,000	0
そ の 他 前 受 金 収 入	1,975,000	1,975,000	0
そ の 他 の 収 入	407,050,000	418,918,000	△ 11,868,000
前 期 末 未 収 入 金 収 入	405,890,000	417,108,000	△ 11,218,000
貸 付 金 回 収 収 入	1,110,000	1,710,000	△ 600,000
奨 学 会 別 段 預 金 取 崩 収 入	50,000	100,000	△ 50,000
資 金 収 入 調 整 勘 定	△ 4,088,549,000	△ 3,901,021,000	△ 187,528,000
期 末 未 収 入 金	△ 593,418,000	△ 405,890,000	△ 187,528,000
前 期 末 前 受 金	△ 3,495,131,000	△ 3,495,131,000	0
前 年 度 繰 越 支 払 資 金	21,163,142,217	18,204,245,663	2,958,896,554
収入の部合計	41,945,519,217	38,585,263,663	3,360,255,554

(単位：円)

支出の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
人 件 費 支 出	9,543,972,000	9,285,996,000	257,976,000
教 員 人 件 費 支 出	5,520,562,000	5,492,746,000	27,816,000
職 員 人 件 費 支 出	2,873,818,000	2,849,108,000	24,710,000
役 員 報 酬 支 出	96,367,000	97,127,000	△ 760,000
年 金 支 出	6,608,000	6,608,000	0
退 職 金 支 出	954,526,000	815,251,000	139,275,000
賃 金 支 出	92,091,000	25,156,000	66,935,000
教 育 研 究 経 費 支 出	5,567,134,000	6,332,170,000	△ 765,036,000
消 耗 品 費 支 出	473,236,000	494,598,000	△ 21,362,000
光 熱 水 費 支 出	337,780,000	234,160,000	103,620,000
旅 費 交 通 費 支 出	454,579,000	424,364,000	30,215,000
奨 学 費 支 出	1,143,679,000	2,094,185,000	△ 950,506,000
印 刷 製 本 費 支 出	256,327,000	259,216,000	△ 2,889,000
修 繕 費 支 出	286,654,000	240,417,000	46,237,000
通 信 運 搬 費 支 出	72,849,000	87,579,000	△ 14,730,000
損 害 保 険 料 支 出	23,298,000	23,869,000	△ 571,000
賃 借 料 支 出	140,541,000	142,815,000	△ 2,274,000
諸 会 費 支 出	29,900,000	34,139,000	△ 4,239,000
補 助 金 支 出	57,154,000	65,548,000	△ 8,394,000
支 払 手 数 料 支 出	120,694,000	84,331,000	36,363,000
業 務 委 託 料 支 出	2,074,807,000	2,031,396,000	43,411,000
会 合 渉 外 費 支 出	35,175,000	37,499,000	△ 2,324,000
公 租 公 課 支 出	18,214,000	30,338,000	△ 12,124,000
福 利 厚 生 費 支 出	35,021,000	36,408,000	△ 1,387,000
雑 支 出	7,226,000	11,308,000	△ 4,082,000
管 理 経 費 支 出	1,318,538,000	1,460,689,000	△ 142,151,000
消 耗 品 費 支 出	37,180,000	39,303,000	△ 2,123,000
光 熱 水 費 支 出	84,150,000	67,589,000	16,561,000
旅 費 交 通 費 支 出	26,350,000	11,978,000	14,372,000
印 刷 製 本 費 支 出	99,874,000	100,289,000	△ 415,000
修 繕 費 支 出	34,105,000	75,256,000	△ 41,151,000
通 信 運 搬 費 支 出	69,301,000	72,717,000	△ 3,416,000
損 害 保 険 料 支 出	3,279,000	3,061,000	218,000
賃 借 料 支 出	33,376,000	33,410,000	△ 34,000
諸 会 費 支 出	16,176,000	16,280,000	△ 104,000
支 払 手 数 料 支 出	154,349,000	157,611,000	△ 3,262,000
業 務 委 託 料 支 出	369,628,000	463,003,000	△ 93,375,000
会 合 渉 外 費 支 出	38,014,000	38,314,000	△ 300,000
公 租 公 課 支 出	5,183,000	7,380,000	△ 2,197,000
福 利 厚 生 費 支 出	12,542,000	12,791,000	△ 249,000
広 告 費 支 出	223,355,000	226,399,000	△ 3,044,000
雑 支 出	21,029,000	47,763,000	△ 26,734,000
事 業 費 支 出	90,647,000	87,545,000	3,102,000

(単位：円)

支出の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
借入金等利息支出	26,485,000	32,480,000	△ 5,995,000
借入金利息支出	26,485,000	32,480,000	△ 5,995,000
借入金等返済支出	585,290,000	613,060,000	△ 27,770,000
借入金返済支出	585,290,000	613,060,000	△ 27,770,000
施設関係支出	1,531,870,000	1,259,038,000	272,832,000
建物支出	1,049,960,000	239,237,000	810,723,000
構築物支出	281,910,000	819,801,000	△ 537,891,000
施設利用権支出	200,000,000	200,000,000	0
設備関係支出	525,012,000	756,443,000	△ 231,431,000
教育研究用機器備品支出	471,165,000	680,805,000	△ 209,640,000
管理用機器備品支出	10,941,000	33,730,000	△ 22,789,000
図書支出	42,906,000	41,908,000	998,000
資産運用支出	2,000,007,000	201,007,000	1,799,000,000
有価証券購入支出	1,800,000,000	0	1,800,000,000
第3号基本金引当特定資産繰入支出	0	1,000,000	△ 1,000,000
減価償却引当特定資産繰入支出	200,000,000	200,000,000	0
奨学会別段預金繰入支出	7,000	7,000	0
その他の支出	620,200,000	618,800,000	1,400,000
貸付金支払支出	2,000,000	600,000	1,400,000
前期末未払金支払支出	600,000,000	600,000,000	0
前払金支払支出	18,200,000	18,200,000	0
[ 予 備 費 ]	100,000,000	0	100,000,000
資金支出調整勘定	△ 670,492,000	△ 636,438,000	△ 34,054,000
期末未払金	△ 600,000,000	△ 600,000,000	0
前期末前払金	△ 70,492,000	△ 36,438,000	△ 34,054,000
翌年度繰越支払資金	20,797,503,217	18,662,018,663	2,135,484,554
支出の部合計	41,945,519,217	38,585,263,663	3,360,255,554

# 事業活動収支予算書

令和 3 年 4 月 1 日から  
令和 4 年 3 月 31 日まで

(単位：円)

		科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	15,473,466,000	15,747,388,000	△ 273,922,000
		授業料	10,392,497,000	10,555,542,000	△ 163,045,000
		入学金	854,000,000	941,505,000	△ 87,505,000
		実験実習料	574,758,000	559,836,000	14,922,000
		施設設備資金	3,503,815,000	3,535,454,000	△ 31,639,000
		諸費等	148,396,000	155,051,000	△ 6,655,000
		手数料	416,890,000	416,890,000	0
		入学検定料	404,267,000	404,267,000	0
		試験料	296,000	296,000	0
		卒業論文審査料	1,641,000	1,641,000	0
		証明手数料	4,066,000	4,066,000	0
		大学入試センター試験実施手数料	6,620,000	6,620,000	0
		寄付金	80,900,000	89,100,000	△ 8,200,000
		特別寄付金	73,800,000	82,000,000	△ 8,200,000
		一般寄付金	100,000	100,000	0
		現物寄付	7,000,000	7,000,000	0
		経常費等補助金	1,884,067,000	1,884,067,000	0
		国庫補助金	1,347,791,000	1,347,791,000	0
		都補助金	458,645,000	458,645,000	0
		都私学財団助成金	77,631,000	77,631,000	0
		学術研究振興資金	0	0	0
		付随事業収入	282,072,000	235,760,000	46,312,000
		補助活動収入	121,791,000	121,791,000	0
		附属事業収入	6,903,000	6,903,000	0
		受託事業収入	105,526,000	105,526,000	0
		公開講座収入	46,730,000	418,000	46,312,000
		プロジェクト協賛事業収入	1,122,000	1,122,000	0
		雑収入	866,086,000	736,369,000	129,717,000
		施設設備利用料	45,850,000	45,850,000	0
		退職金財団等交付金	704,515,000	574,798,000	129,717,000
		権利金	1,708,000	1,708,000	0
		雑収入	114,013,000	114,013,000	0
教育活動収入計	19,003,481,000	19,109,574,000	△ 106,093,000		
事業活動支出の部	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
		人件費	9,631,511,000	9,271,427,000	360,084,000
		教員人件費	5,520,562,000	5,492,746,000	27,816,000
		職員人件費	2,873,818,000	2,849,108,000	24,710,000
		役員報酬	96,367,000	97,127,000	△ 760,000
		年金	6,608,000	6,608,000	0
		退職給与引当金繰入額	844,425,000	648,393,000	196,032,000
退職金	197,640,000	152,289,000	45,351,000		
賃金	92,091,000	25,156,000	66,935,000		

(単位：円)

科 目		本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
教育研究経費		7,309,790,000	8,036,982,000	△ 727,192,000
消 耗 品 費		473,236,000	494,598,000	△ 21,362,000
光 熱 水 費		337,780,000	234,160,000	103,620,000
旅 費 交 通 費		454,579,000	424,364,000	30,215,000
奨 学 費		1,143,679,000	2,094,185,000	△ 950,506,000
印 刷 製 本 費		256,327,000	259,216,000	△ 2,889,000
修 繕 費		286,654,000	240,417,000	46,237,000
通 信 運 搬 費		72,849,000	87,579,000	△ 14,730,000
損 害 保 険 料		23,298,000	23,869,000	△ 571,000
賃 借 料		140,541,000	142,815,000	△ 2,274,000
諸 会 費		29,900,000	34,139,000	△ 4,239,000
補 助 金		57,154,000	65,548,000	△ 8,394,000
支 払 手 数 料		120,694,000	84,331,000	36,363,000
業 務 委 託 料		2,074,807,000	2,031,396,000	43,411,000
会 合 渉 外 費		35,175,000	37,499,000	△ 2,324,000
公 租 公 課		18,214,000	30,338,000	△ 12,124,000
福 利 厚 生 費		35,021,000	36,408,000	△ 1,387,000
雑 費		7,226,000	11,308,000	△ 4,082,000
減 価 償 却 額		1,742,656,000	1,704,812,000	37,844,000
管 理 経 費		1,584,366,000	1,723,991,000	△ 139,625,000
消 耗 品 費		37,180,000	39,303,000	△ 2,123,000
光 熱 水 費		84,150,000	67,589,000	16,561,000
旅 費 交 通 費		26,350,000	11,978,000	14,372,000
印 刷 製 本 費		99,874,000	100,289,000	△ 415,000
修 繕 費		34,105,000	75,256,000	△ 41,151,000
通 信 運 搬 費		69,301,000	72,717,000	△ 3,416,000
損 害 保 険 料		3,279,000	3,061,000	218,000
賃 借 料		33,376,000	33,410,000	△ 34,000
諸 会 費		16,176,000	16,280,000	△ 104,000
支 払 手 数 料		154,349,000	157,611,000	△ 3,262,000
業 務 委 託 料		369,628,000	463,003,000	△ 93,375,000
会 合 渉 外 費		38,014,000	38,314,000	△ 300,000
公 租 公 課		5,183,000	7,380,000	△ 2,197,000
福 利 厚 生 費		12,542,000	12,791,000	△ 249,000
広 告 費		223,355,000	226,399,000	△ 3,044,000
雑 費		21,029,000	47,763,000	△ 26,734,000
事 業 費		90,647,000	87,545,000	3,102,000
減 価 償 却 額		265,828,000	263,302,000	2,526,000
徴 収 不 能 額 等		70,600,000	70,600,000	0
徴 収 不 能 引 当 金 繰 入 額		70,000,000	70,000,000	0
徴 収 不 能 額		600,000	600,000	0
教 育 活 動 支 出 計		18,596,267,000	19,103,000,000	△ 506,733,000
教育活動収支差額		407,214,000	6,574,000	400,640,000

事業活動支出の部  
教育活動収支

(単位：円)

		科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)	
教育活動収入の部	事業活動収入の部	受取利息・配当金	155,007,000	140,407,000	14,600,000	
		第3号基本金引当特定資産運用収入	7,000	7,000	0	
		その他の受取利息・配当金	155,000,000	140,400,000	14,600,000	
		その他の教育活動外収入	0	0	0	
		教育活動外収入計	155,007,000	140,407,000	14,600,000	
教育活動外支出の部	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)	
		借入金等利息	26,485,000	32,480,000	△ 5,995,000	
		借入金利息	26,485,000	32,480,000	△ 5,995,000	
		その他の教育活動外支出	0	0	0	
		教育活動外支出計	26,485,000	32,480,000	△ 5,995,000	
		教育活動外収支差額	128,522,000	107,927,000	20,595,000	
		経常収支差額	535,736,000	114,501,000	421,235,000	
特別収支	事業活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)	
		資産売却差額	0	1,500,000	△ 1,500,000	
		有価証券売却差額	0	1,500,000	△ 1,500,000	
		その他の特別収入	33,257,000	39,509,000	△ 6,252,000	
		施設設備寄付金	11,700,000	13,000,000	△ 1,300,000	
		現物寄付	16,000,000	16,000,000	0	
		施設設備補助金	5,557,000	10,509,000	△ 4,952,000	
	特別収入計	33,257,000	41,009,000	△ 7,752,000		
	事業活動支出の部	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
			資産処分差額	5,000,000	5,000,000	0
			その他の資産処分差額	5,000,000	5,000,000	0
			その他の特別支出	0	0	0
			特別支出計	5,000,000	5,000,000	0
		特別収支差額	28,257,000	36,009,000	△ 7,752,000	
		[ 予 備 費 ]	100,000,000	0	100,000,000	
		基本金組入前当年度収支差額	463,993,000	150,510,000	313,483,000	
		基本金組入額合計	△ 2,660,172,000	△ 2,647,541,000	△ 12,631,000	
		当年度収支差額	△ 2,196,179,000	△ 2,497,031,000	300,852,000	
		前年度繰越収支差額	△ 21,338,142,892	△ 20,946,045,280	△ 392,097,612	
		基本金取崩額	0	0	0	
		翌年度繰越収支差額	△ 23,534,321,892	△ 23,443,076,280	△ 91,245,612	
(参考)						
		事業活動収入計	19,191,745,000	19,290,990,000	△ 99,245,000	
		事業活動支出計	18,727,752,000	19,140,480,000	△ 412,728,000	